

## RELAZIONE ATTIVITA' E PERFORMANCE 2021 SERVIZIO FINANZIARIO E CDG

### Relazione con il DUP Unione 2021

#### Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Responsabile: Maria Beatrice Morbilli

### PRINCIPALI DATI DI PRODUZIONE RIFERITI ALLE ATTIVITA' RITENUTE PIU' RILEVANTI

N.	PRODOTTO/SERVIZIO E INDICATORE	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	n. unità di personale addette al servizio ragioneria e controllo di gestione	1,5	1,5	2	2,2	2,5	3,33
2	n. pareri contabili su determine	571	635	684	711	717	755
3	n. pareri contabili su delibere	119	123	156	131	99	86
4	n. impegni registrati	601	706	845	961	1024	1268
5	n. mandati emessi	3232	3565	3964	4165	4450	5282
6	n. reversali emesse	1531	1799	2148	2874	2980	3537
7	n. variazioni di bilancio	6	15	14	13	20	14
8	n. capitoli movimentati	439	892	721	639	672	615
9	n. incontri informativi con i responsabili dei servizi finanziari dei Comuni aderenti all'Unione	3	3	3	3	3	4
10	n. incontri tavolo referenti comunali controllo di gestione	1	3	3	3	3	4

<b>11</b>	n. incontri di presentazione dell'attività svolta dal servizio controllo di gestione	1	1	2	1	1	1
<b>12</b>	Servizi oggetto di controllo di gestione	5	6	7	7	7	7
<b>13</b>	Volume spese correnti	17.264.265	18.135.995	18.640.979	19.917.683	19.530.728,77	22.989.159,13

### *Servizio Ragioneria*

Nel decennio dalla costituzione dell'Unione il confluire di un crescente numero di servizi comunali ha determinato sia una crescita in volume di risorse finanziarie gestite sia una complessità crescente di attività amministrative. Nella tabella si riportano la rendicontazione di alcune attività ordinarie ponendole a confronto con il quinquennio precedente.

Il servizio di ragioneria nell'anno 2021 ha incrementato di un'unità l'organico tramite l'assunzione di un istruttore dalla graduatoria del concorso bandito con i Comuni di Novellara e Luzzara nell'anno 2020. Tale unità di personale ha dedicato 6 ore settimanali in supporto al servizio unico del personale.

Dall'anno 2020 con il Comune di Novellara è stato sottoscritto un accordo di collaborazione ex art.119 D.lgs 267/2000 in sostituzione della precedente convenzione per la gestione del servizio economato/segreteria prevedendo la collaborazione dei servizi ragioneria dei due enti con termine al 31/07/2021 prorogato al 31/03/2022.

Le Unioni di Comuni si alimentano principalmente di risorse provenienti dai Comuni che le compongono questo fa sì che una peculiare attività del servizio finanziario sia quella di creare e gestire costantemente ed adeguatamente una rete di comunicazione che coinvolga i responsabili finanziari dei Comuni aderenti.

La necessità è quella di gestire i flussi di cassa tra gli enti evitando ricorsi ad anticipazioni e soprattutto quella di coordinare le rispettive previsioni di bilancio, gli aggiornamenti, la salvaguardia degli equilibri e la rendicontazione dei servizi associati che coinvolgono Unione e Comuni.

Oltre alle comunicazioni informali la formalità amministrativa dei rapporti è regolata inizialmente dalle convenzioni sottoscritte per la gestione dei servizi associati in Unione ed annualmente per la comunicazione dei risvolti finanziari si procede con invii tramite invio PEC di:

- comunicazione della quota a carico dei Comuni inserita nel bilancio di previsione e richiesta del versamento degli acconti
- comunicazione delle variazioni in corso d'anno
- comunicazione dei vincoli di spesa derivanti dalle entrate vincolate generate dall'attività sanzionatoria della polizia locale, sia in fase previsionale, in aggiornamento ed in rendicontazione
- comunicazione della determina di approvazione del rendiconto e relativa quota a carico del Comune definitiva con richiesta del saldo
- comunicazione delle quote di spesa di personale assoggettate ai limiti di spesa per la condivisione del tetto a livello unionale.

Nel corso dell'anno 2021 si è concluso uno studio svolto da un team di esperti collaboratori nell'ambito del progetto ITALIAE - promosso dal Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie locali (DARA) al fine di condurre una analisi di fattibilità in merito a un eventuale conferimento in Unione dei servizi finanziari, attraverso una gestione unica in capo all'Unione. Sono state effettuate dal team di lavoro 8 interviste, che hanno coinvolto i Responsabili del Servizio finanziario dei Comuni e dell'Unione.

Tali interviste hanno riguardato l'operatività dei servizi, gli attuali rapporti esistenti tra gli Enti, i principali aspetti organizzativi e gestionali, le criticità e le opportunità in ottica di conferimento del servizio in Unione.

Durante l'anno 2021 si è strutturato il controllo della piattaforma certificazione crediti commerciali raccordandosi con i dati risultanti dal gestionale di contabilità dell'Ente per poter mantenere il rispetto dei tempi di pagamento ed il rispetto dei parametri necessari per evitare l'obbligo di accantonamento di risorse al fondo garanzia.

Sono stati rispettati gli obblighi di comunicazione in amministrazione trasparente dell'indice di tempestività dei pagamenti trimestrale ed annuale.

#### *Servizio Controllo di gestione:*

Dal 2016, anno in cui è stata sottoscritta la convenzione con i Comuni dell'Unione per la realizzazione di un sistema associato di controllo di gestione, è stato istituito un tavolo di referenti comunali a cui partecipano i referenti individuati dai singoli Comuni. L'iniziativa si pone l'obiettivo di sottoporre a monitoraggio sempre più servizi svolti sia in modalità associata in Unione che individualmente dai Comuni, al fine di valutarne costanti possibilità di miglioramento gestionale. Al termine di ogni incontro è stato redatto un verbale di quanto è emerso e comprensivo di crono programma delle attività da svolgere.

Il servizio nel 2021 ha proseguito la propria attività di coordinamento con i Comuni attraverso il tavolo dei referenti comunali procedendo al monitoraggio dei servizi di polizia municipale, appalti e servizio tributi aggiornando i dati raccolti nella banca dati "Osservatorio Unione" ai dati economici e di attività riferiti all'annualità 2020, rendendo possibile nel tempo il confronto in termini di efficienza, efficacia ed economicità.

La partecipazione attiva dei Comuni attraverso il tavolo tecnico dei referenti comunali finalizzato alla raccolta ed alla verifica dei dati e alla condivisione dei risultati ottenuti, ha rappresentato un utile strumento volto alla diffusione di una cultura ed un metodo che prediliga il lavoro per obiettivi e trasparenza di risultati.

Il servizio associato di controllo di gestione ha proseguito la propria attività di coordinamento con i Comuni attraverso il tavolo dei referenti comunali procedendo al monitoraggio dei servizi associati aggiornando i dati raccolti nella banca dati "Osservatorio Unione".

Sono inoltre stati aggiornati gli indicatori sui servizi comunali: biblioteca, verde ed illuminazione pubblica con i dati 2020 raccolti dai comuni.

#### **Risorse umane**

Il Servizio utilizza un'unità a tempo pieno (responsabile) assunto a tempo indeterminato; nel corso del 2017 è stata trasferita dal servizio sociale integrato zonale una figura Cat, C, che svolge la propria attività coadiuvando il servizio ragioneria del Comune di Novellara in virtù dell'accordo in essere per la gestione delle attività di ragioneria e segreteria.

Dal mese di luglio 2018 è stata trasferita un'unità di personale, categoria C, dal servizio di polizia locale che si occupa per 18 ore ad attività amministrativo contabile relativa al servizio sociale integrato zonale e per 18 ore ad attività contabili connesse agli incassi del servizio di polizia locale. Dal mese di ottobre 2020 è stata assunta al servizio ragioneria un istruttore amministrativo/contabile da procedura concorsuale che è stato trasferito dal 01 gennaio 2021 al Comune di Boretto ed è stato assunto dalla medesima procedura concorsuale il candidato successivo.

L'organico attuale del servizio è quindi composto complessivamente da un responsabile e tre istruttori amministrativi.

#### **Risorse strumentali**

Il servizio utilizza locali messi a disposizione dal Comune di Novellara nell'ambito dell'accordo di collaborazione per la gestione della segreteria, economato e ragioneria.